



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

Contratação de instituição de ensino para serviços de desenvolvimento institucional com ensino e treinamento do corpo técnico de profissionais da administração, análise de contingências passíveis de redução e de diagnóstico de contribuições nos temas de despesas de pessoal e encargos da administração municipal e repasses constitucionais, pelo prazo de 12 (doze) meses.

Área Requisitante: Secretaria Municipal de Administração. Servidor/Equipe responsável pela elaboração:

RAQUEL DOS SANTOS AMORIM SIQUEIRA

Diretora de Recursos Humanos

MARIA AURINETE DE ALMEIDA

Secretária Administração





1. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

- 1.1 Trata-se da Contratação de instituição de ensino para serviços de desenvolvimento institucional com ensino e treinamento do corpo técnico de profissionais da administração, análise de contingências passíveis de redução e de diagnóstico de contribuições nos temas de despesas de pessoal e encargos da administração municipal e repasses constitucionais, pelo prazo de 12 (doze) meses.
 - a) Análise das contingências passiveis de redução nas despesas de pessoal e encargos, com identificação e estratificação dos eventos, materializados em relatórios anuais, com identificação e estratificação dos eventos
 - b) Análise das contingências passiveis de redução nos índices de acidente de trabalho e riscos ambientais do trabalho, com identificação e estratificação dos eventos, materializados em relatórios anuais;
 - c) Análise das contingências passiveis de redução no histórico das informações e recolhimentos sujeitos à Administração Tributária, materializados em relatórios anuais;
 - d) Análise das contingências passiveis de redução fundadas endividamento total da Administração, com identificação e estratificação dos eventos, materializados em relatórios anuais;
 - e) Análise das contingências passiveis de redução nos repasses constitucionais, com identificação e estratificação dos eventos, materializados em relatórios anuais;
 - f) Diagnostico de desenvolvimento institucional com análise dos índices de comprometimento nos relatórios de execução orçamentaria, materializados em relatórios anuais;
 - g) Acompanhamento gradual e contínuo do corpo técnico da Administração, com disponibilização de *help desk* para orientações e dúvidas, durante toda a vigência do contrato;
 - h) Parametrização dos sistemas informatizados da Administração de acordo com a nova ordem vigente, com medidas de apoio e transferência de *know-how;*
 - i) Capacitação em Direito Tributário, Previdenciário, Processual-Tributário, Financeiro e Orçamentário.

2. ALINHAMENTO ENTRE COMPRA/CONTRATAÇÃO E PLANEJAMENTO

- 2.1 Para garantir a eficácia da contratação de uma instituição de ensino para o desenvolvimento institucional da administração municipal, é fundamental que essa ação esteja alinhada com o planejamento estratégico da administração. Esse alinhamento assegura que os recursos sejam utilizados de maneira racional, que as metas e objetivos sejam atingidos de forma integrada, e que as ações de capacitação e desenvolvimento sejam sustentáveis. Integrar o plano de contratação com os planos de desenvolvimento já existentes, definir indicadores de desempenho claros e envolver todas as partes interessadas são estratégias essenciais para essa coerência.
- 2.2 Além disso, implementar um sistema robusto de monitoramento e avaliação contínua das atividades desenvolvidas pela instituição contratada é crucial para assegurar que os resultados estejam alinhados com as expectativas e necessidades da administração. Estabelecer relatórios periódicos, realizar reuniões de acompanhamento e promover a execução colaborativa das atividades garantem a efetividade da contratação, contribuindo para a melhoria contínua dos serviços públicos e a sustentabilidade fiscal





da administração municipal.

2.3 Além disso, os recursos financeiros necessários para fazer frente a essa despesa estão previstos no orçamento de 2024.

3. DIRETRIZES DA CONTRATAÇÃO

3.1 A pretendida contratação se caracteriza como do tipo inexigível, cujas justificativas encontram-se no inciso III, alíneas c e f, do artigo 74 da Lei 14.133/2021.

4. DESCRIÇÃO DOS REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

1. 4.1 Credenciamento e Experiência

- **Credenciamento**: A instituição de ensino deve ser devidamente credenciada pelo Ministério da Educação (MEC).
- **Experiência**: Possuir experiência mínima de 5 anos na prestação de serviços de desenvolvimento institucional e análise de contingências financeiras para entidades públicas.

2. Capacidade Técnica

- Corpo Docente: Contar com profissionais qualificados com formação acadêmica e experiência prática em gestão pública, finanças públicas, direito administrativo e áreas correlatas.
- Programas Customizados: Capacidade de desenvolver e ministrar programas de capacitação que atendam às necessidades específicas da administração municipal.

3. Metodologia e Ferramentas

- Ensino e Treinamento: Utilização de metodologias modernas e comprovadas, incluindo aulas presenciais, workshops, seminários e ensino a distância (EAD).
- I Equipe de Coordenação
- Coordenador Geral: Profissional de nível superior com atribuições inerentes às atividades do objeto deste Edital e reconhecida por Atestado fornecido por pessoal jurídica de direito público ou privado, comprovando experiência na Coordenação Geral e Executiva ou Gerenciamento de Projetos em Desenvolvimento Institucional ou Capacitação Profissional;
- Coordenador Pedagógico: Profissional de nível superior com atribuições inerentes às atividades do objeto deste Edital e reconhecida por Atestado fornecido por pessoal jurídica de direito público ou privado, comprovando experiência na Coordenação Pedagógico e ou Gerenciamento de Projetos Pedagógicos ou Capacitação Profissional;
- Coordenador de Logística: Profissional de nível superior com atribuições inerentes às atividades do objeto deste Edital e reconhecida por Atestado fornecido por pessoal jurídica de direito público ou privado, comprovando experiência na Coordenação Logística e ou Gerenciamento de Projetos em Desenvolvimento Institucional ou Logística de Capacitação Profissional;
- II Equipe Técnica
- Administrador;
- Economista;
- Advogado;
- Contador
- **Análise de Dados**: Ferramentas tecnológicas de suporte ao ensino e à análise de dados financeiros e administrativos.





4. Infraestrutura e Recursos

- Infraestrutura Adequada: Disponibilidade de salas de aula, laboratórios de informática e equipamentos audiovisuais.
- **Recursos Didáticos**: Material atualizado que proporcione um ambiente de aprendizado dinâmico e eficaz.

Requisitos dos Serviços a Serem Prestados

1. Programa de Capacitação

- **Desenvolvimento**: Criação e execução de um programa de capacitação contínua para o corpo técnico da administração municipal.
- **Avaliação**: Realização de avaliações periódicas dos conhecimentos adquiridos, com relatórios de desempenho e sugestões de aprimoramento.

2. Análise de Contingências

- **Identificação de Riscos**: Análise detalhada das contingências financeiras da administração municipal.
- **Mitigação**: Propostas de medidas de mitigação, com elaboração de relatórios técnicos com diagnósticos precisos e recomendações práticas.

3. Diagnóstico de Despesas e Encargos

- Avaliação: Diagnóstico aprofundado das despesas de pessoal e encargos da administração.
- Oportunidades de Redução: Identificação de áreas críticas e oportunidades de redução de custos, com propostas de melhoria e planos de ação.

4. Revisão de Repasses Constitucionais

- **Conformidade Legal**: Verificação da conformidade dos repasses constitucionais recebidos pela administração municipal.
- Recuperação de Valores: Revisão dos repasses a serem recuperados, com identificação de valores devidos ao município.
- Recomendações Jurídicas: Elaboração de pareceres jurídicos e recomendações para a recuperação dos repasses constitucionais devidos, incluindo estratégias legais para a sua efetivação.

Cronograma e Relatórios

- Prazo de Execução: A prestação dos serviços deverá ocorrer ao longo de 12 meses, com atividades distribuídas de forma a atender às necessidades imediatas e de longo prazo da administração municipal.
- Relatórios Periódicos: A instituição contratada deverá apresentar relatórios detalhando o progresso das atividades, resultados alcançados, e ajustes necessários para garantir o cumprimento dos objetivos estabelecidos.
- **4.8** Entende-se que nesta contratação os requisitos supracitados encontram-se devidamente atendidos, como se pode observar a seguir:
- 4.8.1 O objeto da contratação é serviço técnico profissional especializado: O artigo 74, inciso III, alínea c, "assessorias ou consultorias técnicas e auditorias financeiras ou tributárias;" e f, "treinamento e aperfeiçoamento de pessoal", da Lei 14.133/2021, ambos considerados serviços técnicos profissionais especializados.
- **4.8.1.1** Desse modo, a presente contratação é feita conforme é apresentado no item 4 deste ETP. Assim sendo, configura-se no caso de serviço técnico profissional especializado e, desse modo, enquadra-se na hipótese de inexigibilidade prevista no inciso III, alíneas c e f, do artigo 74 da Lei 14.133/2021.





4.8.2 O serviço é de natureza singular:A jurisprudência do TCU, conforme Decisão nº 439/98 destaca que é de natureza singular aquele curso desenvolvido ou adaptado especificamente para o atendimento das necessidades do contratante e/ou voltado para as peculiaridades daqueles que serão treinados.

4.8.2.1 Nesta contratação de natureza singular, a mesma foi elaborada especificamente para atender a demanda da Secretaria Municipal de ADMINSTRAÇÃO do Município de

MOMBAÇA/CE.

4.8.3 O prestador do serviço é notoriamente especializado:Segundo Hely Lopes Meirelles, em seu livro ESTUDOS E PARECERES DE DIREITO PÚBLICO – SP – RT VIII, 1984, pág. 83 – o serviço técnico profissional especializado é aquele que exige, além da habilitação profissional pertinente, conhecimentos mais avançados na técnica de sua execução, operação ou manutenção.

4.8.3.1 A legislação e a própria doutrina consideram de notória especialização o profissional ou empresa cujo conceito no campo de sua especialidade é decorrente do desempenho anterior, estudos, experiências, publicação, organização, aparelhamento, equipe técnica, ou de outros requisitos que se relacionam com suas competências.

4.8.3.2 Importante salientar, que notória especialização guarda íntima relação com a natureza singular do serviço a ser prestado. Nesse sentido, José dos Santos Carvalho Filho, em seu Manual de Direito Administrativo. 23 ed. Rio de Janeiro: Lumen Juris Editoria, 2010. p.528, assim afirma no seu Manual de Direito Administrativo:

"Serviços singulares são os executados segundo características próprias do executor. Correta, portanto, a observação de que singulares são os serviços porque apenas podem ser prestados de certa maneira e com determinado grau de confiabilidade, por um determinado profissional ou empresa. Por isso mesmo é que a singularidade do serviço está contida no bojo da notória especialização."

4.8.3.4 Dessa forma, como o serviço objeto desta contratação é de natureza singular, e se amolda a hipótese prevista no artigo 74, inciso III, alínea c e f da Lei 14.133/2021, sugerimos esta contratação por inexigibilidade de licitação face a notória especialização.

4.8.3.5 A norma contida no § 3°, inciso III, do artigo 74 da Lei 14.133/2021 estabelece o

que vem a ser a notória especialização do contratado:

§ 3º Para fins do disposto no inciso III do caput deste artigo, considera-se de notória especialização o profissional ou a empresa cujo conceito no campo de sua especialidade, decorrente de desempenho anterior, estudos, experiência, publicações, organização, aparelhamento, equipe técnica ou outros requisitos relacionados com suas atividades, permita inferir que o seu trabalho é essencial e reconhecidamente adequado à plena satisfação do objeto do contrato.

4.8.3.6 Acerca do assunto, Marçal Justen Filho relaciona alguns requisitos que podem ser utilizados como parâmetro para a identificação da notória especialização:

"A especialização consiste na titularidade objetiva de requisitos que distinguem o sujeito, atribuindo-lhe maior habilitação do que a normalmente existente no âmbito dos profissionais que exercem a atividade. Isso se traduz na existência de elementos objetivos ou formais, tais como a conclusão de curso e a titulação no âmbito de





pós-graduação, a participação em organismos voltados a atividade especializada, o desenvolvimento frutífero e exitoso de serviços semelhantes em outras oportunidades, a autoria de obras técnicas, o exercício do magistério superior, a premiação em concursos..." (in Comentários à Lei de Licitações e Contratos Administrativos, 2005, Editora Dialética, p. 275).

4.8.3.7 Assim, entendemos que as informações acima refletem e atestam o mérito e as competências exigidas no § 3º do artigo 74 da Nova Lei de Licitações.

4.8.3.8 Por todo exposto, julgamos ser inviável a competição, podendo-se inferir que o instituto se enquadra no conceito de notória especialização, previsto no § 3º do artigo 74 da Lei 14.133/2021.

5. LEVANTAMENTO DE MERCADO

5.1 Além da obrigatoriedade de justificar as razões da escolha do prestador de serviços, de acordo com o que determina o inciso VII do artigo 72 da Nova Lei de Licitações, é oportuno destacar também o requisito "justificativa de preço", como outro elemento indispensável na instrução do processo de inexigibilidade.

5.2 É oportuno citar os ensinamentos constantes do VADE-MÉCUM DE LICITAÇÕES E CONTRATOS, do autor Jorge Ulisses Jacoby Fernandes - Ed. Fórum, 2ª Edição, pp.

254/255, que a seguir transcrevemos:

"Sendo o objeto singular é necessária a contratação de notório especialista, o preço desse não pode ser comparado com os outros profissionais não-notórios. Nessa linha, o preço deve ser estimado a partir do preço que esse mesmo profissional pratica.

5.3 Da descrição detalhada dos serviços conforme proposta de preços;

ATIVIDADE	MARCO	PRAZO	PREÇO
Módulo I: Análise e diagnostico das contingências passiveis de redução nas despesas de pessoal e encargos, com identificação e estratificação dos eventos,	Entrega de relatório com o diagnóstico das contingências nas despesas de pessoal – 2023	(em até 60 dias)	R\$ 39.450,48
materializados em relatórios anuais.	Entrega de relatório com o diagnóstico das contingências nas despesas de pessoal – 2024	(em até 90 dias)	R\$ 39.450,48
Módulo II: Análise e diagnóstico de desenvolvimento institucional com análise dos índices de comprometimento nos relatórios de execução orçamentária municipais e sua	Entrega de relatório de diagnóstico de desenvolvimento institucional com análise dos índices de comprometimento nos relatórios de execução orçamentária e sua revisão com base nas despesas em pessoal e encargos – 2023	(em até 60 dias)	R\$ 33.182,58
revisão com base nas despesas em pessoal e encargos, com identificação e estratificação dos eventos	Entrega de relatório de diagnóstico de desenvolvimento institucional com análise dos índices de	(em até 90 dias)	R\$ 33.182,58





Módulo III: Análise e diagnóstico das contingências passiveis de redução nos índices de acidente de	comprometimento nos relatórios de execução orçamentária e sua revisão com base nas despesas em pessoal e encargos – 2024 Entrega de relatório com diagnóstico das contingências nos índices de acidente de trabalho e riscos ambientais do trabalho – 2023	(em até 90 dias)	R\$ 37.949,57
trabalho e riscos ambientais do trabalho, com identificação e estratificação dos eventos, materializados em relatórios anuais.	Entrega de relatório com diagnóstico das contingências passíveis de redução nos índices de acidente de trabalho e riscos ambientais do trabalho – 2024	(em até 120 dias)	R\$ 37.949,57
Módulo IV: Análise e Diagnóstico de desenvolvimento institucional com análise dos índices de comprometimento nos	Entrega de relatório de diagnóstico de desenvolvimento institucional com análise dos índices de comprometimento nos relatórios de execução orçamentária e sua revisão com base nos índices de acidentes de trabalho e riscos ambientais do trabalho – 2023	(em até 90 dias)	R\$ 31.498,87
relatórios de execução orçamentária municipais e sua revisão com base nos índices de acidentes de trabalho e riscos ambientais do trabalho	Entrega de relatório de diagnóstico de desenvolvimento institucional com análise dos índices de comprometimento nos relatórios de execução orçamentária e sua revisão com base nos índices de acidentes de trabalho e riscos ambientais do trabalho – 2024	(em até 120 dias)	R\$ 31.498,87
Módulo V: Análise e diagnóstico das contingências passiveis de redução no histórico das informações e	Entrega de relatório com o diagnóstico das contingências passíveis de redução no histórico das informações e recolhimento sujeitos a Administração Tributária – 2023	(em até 30 dias)	R\$ 35.378,37
recolhimentos sujeitos à Administração Tributária, materializados em relatórios anuais	Entrega de relatório com o diagnóstico das contingências passíveis de redução no histórico das informações e recolhimento sujeitos a Administração Tributária – 2024	(em até 60 dias)	R\$ 35.378,37
Módulo VI: Análise e diagnóstico de desenvolvimento institucional com análise dos índices de comprometimento nos	Entrega de relatório de diagnóstico de desenvolvimento institucional com análise dos índices de comprometimento nos relatórios de execução orçamentária e sua revisão	(em até 60 dias)	R\$ 30.635,86





relatórios de execução orçamentária municipais e sua revisão com base no histórico das informações e recolhimentos sujeitos à Administração Tributária	com base no histórico das informações e recolhimentos sujeitos à Administração Tributária com identificação e estratificação dos eventos – 2023 Entrega de relatório de diagnóstico de desenvolvimento institucional com análise dos índices de comprometimento nos relatórios de		
	execução orçamentária e sua revisão com base no histórico das informações e recolhimentos sujeitos à Administração Tributária com identificação e estratificação dos eventos – 2024	(em até 90 dias)	R\$ 30.635,86
Módulo VII: Análise e diagnóstico das contingências passiveis de redução fundadas no endividamento	Entrega de relatório das contingências passíveis de redução fundadas no endividamento total da administração – 2023	(em até 60 dias)	R\$ 33.287,10
total da Administração, com identificação e estratificação dos eventos, materializados em relatórios anuais	Entrega de relatório das contingências passíveis de redução fundadas no endividamento total da administração – 2024	(em até 90 dias)	R\$ 33.287,10
Módulo VIII: Análise e diagnóstico das contingências passiveis de redução nos	Entrega de relatórios com o diagnóstico das contingências passiveis de redução nos repasses constitucionais – 2023	(em até 60 dias)	R\$ 31.453,42
repasses constitucionais, com identificação e estratificação dos eventos, materializados em relatórios anuais	Entrega de relatórios com o diagnóstico das contingências passiveis de redução nos repasses constitucionais – 2024	(em até 90 dias)	R\$ 31.453,42
Módulo IX: Acompanhamento gradual e contínuo do corpo técnico da Administração, com disponibilização de help desk para orientações e dúvidas	Entrega de relatório de acompanhamento, treinamento e help desk	(Mês 01)	R\$ 8.267,77
	Entrega de relatório de acompanhamento, treinamento e help desk	(Mês 02)	R\$ 8.267,77
	Entrega de relatório de acompanhamento, treinamento e help desk	(Mês 03)	R\$ 8.267,77
	Entrega de relatório de acompanhamento, treinamento e help desk	(Mês 04)	R\$ 8.267,77
	Entrega de relatório de	(Mês 05)	R\$

E-MAIL: licitacaomombaca@gmail.com





	acompanhamento, treinamento e help desk		8.267,77
	Entrega de relatório de acompanhamento, treinamento e help desk	(Mês 06)	R\$ 8.267,77
	Entrega de relatório de acompanhamento, treinamento e help desk	(Mês 07)	R\$ 8.267,77
	Entrega de relatório de acompanhamento, treinamento e help desk	(Mês 08)	R\$ 8.267,77
	Entrega de relatório de acompanhamento, treinamento e help desk	(Mês 09)	R\$ 8.267,77
	Entrega de relatório de acompanhamento, treinamento e help desk	(Mês 10)	R\$ 8.267,77
	Entrega de relatório de acompanhamento, treinamento e help desk	(Mês 11)	R\$ 8.267,77
	Entrega de relatório de acompanhamento, treinamento e help desk	(Mês 12)	R\$ 8.267,77
	Oficina prática de capacitação e desenvolvimento do corpo técnico da administração, relativos aos diagnósticos das contingências nas despesas de pessoal, exercícios de 2019 e 2020	(Mês 01)	R\$ 28.759,97
Módulo X: Oficina prática de capacitação e desenvolvimento do corpo técnico da Administração, com acompanhamento de profissionais especializados quanto as obrigações e declarações tributárias da edilidade	Oficina prática de capacitação e desenvolvimento do corpo técnico da Administração, relativos aos diagnósticos das contingências nas despesas de pessoal, exercícios de 2021 a 2023	(Mês 02)	R\$ 28.759,97
	Oficina prática de capacitação e desenvolvimento do corpo técnico da Administração, relativos ao desenvolvimento institucional com análise dos índices de comprometimento nos relatórios de execução orçamentária e sua revisão com base nas despesas em pessoal e encargos, exercícios de 2019 a	(Mês 03)	R\$ 28.759,97

E-MAIL: licitacaomombaca@gmail.com





2021		
Oficina prática de capacitação e desenvolvimento do corpo técnico da Administração, relativos ao desenvolvimento institucional com análise dos índices de comprometimento nos relatórios de execução orçamentária e sua revisão com base nas despesas em pessoal e encargos, exercícios de 2022 e 2023	(Mês 04)	R\$ 28.759,97
Oficina prática de capacitação e desenvolvimento do corpo técnico da Administração, relativos aos diagnósticos das contingências nos índices de acidentes de trabalho e riscos ambientais do trabalho, exercícios de 2019 a 2021	(Mês 05)	R\$ 28.759,97
Oficina prática de capacitação e desenvolvimento do corpo técnico da Administração, relativos aos diagnósticos das contingências nos índices de acidentes de trabalho e riscos ambientais do trabalho, exercícios de 2022 e 2023	(Mês 06)	R\$ 28.759,97
Oficina prática de capacitação e desenvolvimento do corpo técnico da Administração, relativos aos diagnósticos de desenvolvimento institucional com análise dos índices de comprometimento nos relatórios de execução orçamentaria municipais e sua revisão com base nos índices de acidentes de trabalho e riscos ambientais do trabalho, exercícios de 2019 a 2023	(Mês 07)	R\$ 28.759,97
Oficina prática de capacitação e desenvolvimento do corpo técnico da Administração, relativos aos diagnósticos das contingências passiveis de redução no histórico das	(Mês 08)	R\$ 28.759,97

E-MAIL: licitacaomombaca@gmail.com





informações e recolhimentos sujeitos à Administração Tributária, exercícios de 2019 a 2023		
Oficina prática de capacitação e desenvolvimento do corpo técnico da Administração, relativos aos diagnósticos de desenvolvimento institucional com análise dos índices de comprometimento nos relatórios de execução orçamentaria municipais e sua revisão com base no histórico das informações e recolhimentos sujeitos à Administração Tributária, exercícios de 2019 a 2023	(Mês 09)	R\$ 28.759,97
Oficina prática de capacitação e desenvolvimento do corpo técnico da Administração, relativos às contingências passiveis de redução fundadas no endividamento total da administração, exercício de 2019 a 2023	(Mês 10)	R\$ 28.759,97
Oficina prática de capacitação e desenvolvimento do corpo técnico da Administração, relativos aos diagnósticos das contingências passiveis de redução nos repasses constitucionais, com identificação e estratificação dos eventos, exercícios de 2019 a 2021	(Mês 11)	R\$ 28.759,97
Oficina prática de capacitação e desenvolvimento do corpo técnico da Administração, relativos aos diagnósticos das contingências passiveis de redução nos repasses constitucionais, com identificação e estratificação dos eventos, exercícios de 2022 e 2023	(Mês 12)	R\$ 28.759,97

5.3 Nesse sentido, na contração em questão, o valor é da ordem de R\$ 990.005,38 (novecentos e noventa mil e cinco reais e trinta e oito centavos), conforme proposta em anexo, cujo valor é compatível com outras contratações.

6. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

6.1 A solução envolve a contratação de uma instituição de ensino altamente qualificada





para fornecer serviços de desenvolvimento institucional, capacitação técnica do corpo administrativo, análise de contingências financeiras, diagnóstico de despesas de pessoal e encargos, e revisão dos repasses constitucionais, visando a recuperação de valores devidos ao município. Essa solução é desenhada para fortalecer a eficiência e a eficácia da administração municipal, promovendo uma gestão pública mais sustentável e transparente

7. JUSTIFICATIVA PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DO OBJETO

7.1 A contratação de uma instituição de ensino para a prestação de serviços de desenvolvimento institucional, capacitação técnica do corpo administrativo, análise de contingências financeiras, diagnóstico de despesas de pessoal e encargos, e revisão dos repasses constitucionais, visa uma abordagem integrada e coesa para a melhoria da administração municipal.

7.2 Parcelar esse objeto comprometeria a eficiência e a efetividade dos serviços prestados, além de gerar dificuldades na gestão e coordenação das atividades.

8. RESULTADOS PRETENDIDOS

- 8.1 A expectativa dos resultados a serem alcançados com a presente contratação são:
 - A contratação de uma instituição de ensino para capacitação técnica e desenvolvimento institucional visa aprimorar as competências do corpo administrativo, modernizar a gestão pública, e otimizar a alocação de recursos. Espera-se identificar e mitigar riscos financeiros, reestruturar despesas de pessoal e encargos, e promover uma administração mais ágil, econômica e produtiva.
 - Além disso, a revisão dos repasses constitucionais busca garantir conformidade legal, recuperar valores devidos ao município, e elaborar pareceres jurídicos estratégicos. Os benefícios esperados incluem aumento da receita municipal, maior transparência e responsabilidade fiscal, e uma gestão pública mais eficiente e sustentável, contribuindo para a melhoria dos serviços públicos oferecidos à população.

9. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

9.1 Não se aplica.

10. COMPRA/CONTRATAÇÃO CORRELATA E/OU INTERDEPENDENTE

10.1 Não aplicável.

11. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

- 11.1 O valor estimado para a contratação da instituição de ensino está embasado na análise comparativa com contratações similares realizadas pela própria administração pública, conforme demonstrado na proposta apresentada. Além disso, foi realizada uma pesquisa de mercado para avaliar os preços praticados em serviços semelhantes na administração pública.
- 11.2 A estimativa do valor da contratação leva em consideração diversos fatores, incluindo a complexidade dos serviços a serem prestados, a expertise da instituição contratada, a abrangência geográfica da atuação, entre outros aspectos relevantes. Dessa forma, o valor proposto reflete uma avaliação criteriosa e alinhada com as práticas e normativas vigentes na administração pública.





11.3 É importante ressaltar que a transparência e a lisura no processo de contratação são prioridades da administração municipal, garantindo que o valor final da contratação esteja de acordo com os padrões de qualidade e eficiência esperados, bem como com as melhores práticas de gestão de recursos públicos.

12. POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS

12.1 Não se aplica.

13. POSICIONAMENTO CONCLUSIVO

13.1 Diante da análise detalhada dos requisitos, beneficios e estimativa de valor, fica evidente que a contratação da instituição de ensino para os serviços propostos representa uma oportunidade estratégica para o fortalecimento da administração municipal. A integração das atividades de capacitação técnica, análise financeira e revisão dos repasses constitucionais visa promover uma gestão pública mais eficiente, transparente e sustentável. Com isso, reafirmamos nosso compromisso com a melhoria contínua dos serviços públicos oferecidos à população, alinhado aos princípios de responsabilidade fiscal e transparência na utilização dos recursos públicos.

Mombaça/CE, aos 17 de junho de 2024.

Equipe responsável pela elaboração do ETP:

Rapuel do Santo amorim Siqueira
RAQUEL DOS SANTOS AMORIM SIQUEIRA

Diretora de Recursos Humanos

MARIA AURINETE DE ALMEIDA

maria Civineti de Comeida

Secretária Administração